

RESUMO EXECUTIVO

2017 - 2018



Visão

Ser a representante nacional do setor de esquadrias de alumínio.

Missão

Promover a organização e o fortalecimento do setor de esquadrias de alumínio.

Valores AFEAL

Comprometimento

Aceitação das decisões consensadas pelo grupo e um compromisso em implantá-las na íntegra. Disposição de abrir mão de interesses individuais em benefício dos interesses do grupo.

Determinação

Forte desejo de implantar e implementar todas as decisões consensadas pelo grupo, independente dos obstáculos e dificuldades inerentes a ela. É manter de todas as formas a constância do propósito e objetivos.

Ética

Comportamento em conformidade com as regras aceitas pela sociedade mediante a adoção dos mais altos padrões morais, práticas comerciais sérias, transparentes e intocáveis.

Inovação

Preocupação constante com o questionamento da situação atual e a proposição de novas ideias para introduzir as mudanças necessárias, mesmo que sejam totalmente diferentes do que são hoje.

Integração

Valorização do bom relacionamento e do trabalho em equipe, respeitando a individualidade das pessoas e as particularidades das organizações de forma a fortalecer os vínculos em todas as relações.

Transparência

Estilo e forma de atuação que não deixam dúvidas quanto aos atos e ações. É o ato de deixar e disponibilizar o que, o por quê, o quando e o quanto. É não ser oculto. É fazer tudo às claras.

Getty Images/istockphoto

Palavra do Presidente



ANTONIO ANTUNES *Presidente*

Caros associados:

No ano em que a Afeal comemora 35 anos de associação é uma satisfação estar à frente do notável setor brasileiro da indústria de esquadrias de alumínio e trabalhar pelo avanço de um segmento tão importante como o nosso. Em primeiro lugar, julgo procedente esclarecer os objetivos principais do que se encerra neste ano.

Optamos por fundamentar nossos passos orientados pela entrega de conhecimentos. Ou seja, trabalhamos para que o associado receba as melhores informações para a tomada de decisão nas empresas que administram. Perseguimos a ideia de trazer a visão de renomados profissionais que atuam em construtoras e incorporadoras, trabalham no varejo da construção, à frente do governo e nos sindicatos da construção. Talvez essa postura reafirme uma mudança pois, antes, buscávamos expor os problemas e complexidades e estabelecer um debate do setor. Hoje, buscamos trazer os melhores profissionais, empresários e autoridades do mercado para que apresentem soluções colaborativas no confronto com os desafios setoriais.

Conquistamos importantes avanços na organização setorial, com o envolvimento junto a cadeia produtiva em torno de um grande pacto pela evolução do patamar de qualidade das esquadrias de alumínio. Nesta gestão, obtivemos marcos históricos no Programa Setorial da Qualidade (PSQ), com a publicação dos primeiros sistemas homologados e da primeira relação de fabricantes de esquadrias de alumínio qualificados no *site* do Ministério das Cidades. Não temos dúvidas, a união entre a Afeal e a Abal – Associação Brasileira do Alumínio –, sob o guarda-chuva do Ministério das Cidades, para elevar a qualidade, nos mostra que foi uma decisão acertada.

Outra conquista foi a ampliação das instalações da sede da entidade em São Paulo. A Afeal, agora, tem um modelo de espaço considerado um núcleo de capacitação, relacionamento e realização de negócios para os associados usufruírem. Isso representa uma significativa vantagem para as empresas realizarem eventos, com economia de recursos e apoio da nossa equipe. E, ao mesmo tempo, resulta em uma nova fonte de receita para Afeal.

A indústria brasileira de esquadrias de alumínio passa por um momento de mudanças importantes. Neste ano, tivemos a Fesqua – XII Feira Internacional da Indústria de Esquadrias – que chegou nesse momento para fortalecer e reforçar os elos que unem as empresas em busca de objetivos comuns. Precisamos compartilhar e debater as melhores soluções para que a sociedade, ao aplicar critérios de apreciação, reconheça os atributos do setor.

Reforço a ideia que foi uma imensa felicidade ter o prestígio de vocês para celebrarmos essa gestão de demasiado trabalho e muita perseverança. Os números mostram que a atividade econômica dá sinais de recuperação e as projeções para 2019 são positivas. Isso é um ótimo sinal para o setor. Temos que acreditar e continuar a busca por entender o contexto em que vivemos.

O resultado final de uma esquadria de alumínio segue um processo complexo, de estudos, sistemas, projetos, ensaios e escolhas de componentes e perfis. Tudo isso precisa seguir uma lógica que evite, ao máximo, o desperdício. Reafirmo ser imprescindível o apoio e o envolvimento de todos, sem distinção, para que possamos maximizar o esforço de nos tornarmos uma referência em qualidade. Esse foi um grande estímulo para mim e espero que continue a incentivar vocês também.

Devemos refletir sobre as nossas práticas e buscar nos reinventar a cada instante. As novas gerações pedem por essa recente atitude. Se um mercado joga com regras limpas e isonômicas, se torna competitivo, transmite credibilidade, difunde qualidade e entrega segurança aos clientes.

Estamos diante da necessidade de ir em busca de novos termos, no interior do conceito de organização setorial. Sem esses vigentes padrões não teremos como desenvolver as nossas principais demandas, como os programas da qualidade, a melhoria das normas técnicas, a abertura de novas perspectivas no relacionamento com as construtoras, incorporadoras e os clientes do segmento padronizado. A organização setorial, para nós, é a base de tudo.



Conhecimento

As práticas de parcerias com as mais diversas entidades do setor fizeram da entidade uma referência no segmento da construção civil. Ampliamos essas atividades que nos ajudam a ser mais fortes nos negócios do mercado imobiliário brasileiro. A Afeal estabeleceu convênio com a ABNT (Associação Brasileira de Normas Técnicas) que passou a conceder desconto aos associados da entidade na aquisição de normas técnicas nacionais e internacionais. O acordo lança o passaporte ABNT para compra de todos os tipos de normas, não só as que regem o setor de esquadrias de alumínio.

Como a nossa presença avança e sabemos que temos espaço para aumentar ainda mais, os programas de capacitação da Afeal têm sido uma das principais demandas do setor para aumentar a competitividade das empresas. Como a capacitação é fundamental, incentivamos a realização de **cursos in company, workshops**, treinamentos e cursos. Sem isso, não teremos qualidade, nem valorização das esquadrias no setor.

Com os **cursos CEM**, Custos para a Indústria Sob Encomenda e outros, a Afeal prossegue no rumo de mostrar as melhores práticas e as condições necessárias para que os profissionais possam trabalhar no setor. Os cursos trouxeram ferra-



Os programas de capacitação da Afeal têm sido uma das principais demandas do setor para aumentar a competitividade das empresas



CURSOS IN COMPANY E WORKSHOPS

A capacitação é fundamental para a valorização do setor



7 PASSOS PARA A VALORIZAÇÃO DOS FABRICANTES DE ESQUADRIAS

O material é mais uma das ações da entidade em prol da conquista da organização setorial e do mercado de esquadrias de alumínio no país

mentas de gestão administrativa, de custos e lucros de empresas que querem competir no mercado. A área de cursos também abordou oficinas técnicas e **treinamentos in company** realizadas em empresas associadas de São Paulo, Minas Gerais, Espírito Santo, Rio de Janeiro e Santa Catarina. Para aprimorar os conhecimentos com desempenho em alto nível, basta acompanhar a agenda dos programas de capacitação da Afeal.

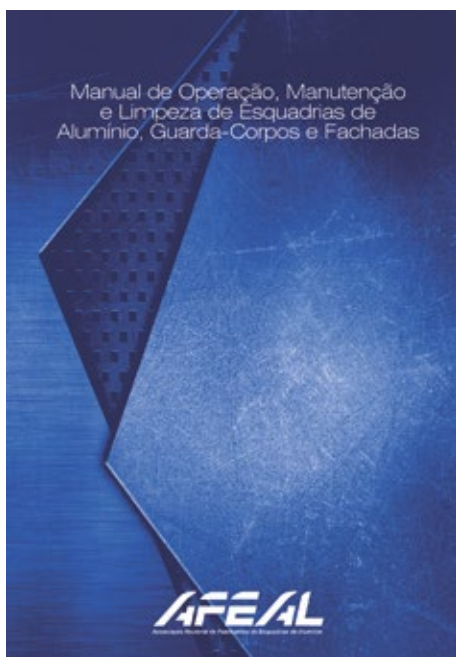
Nesse caminho de reconhecer o fabricante de esquadrias de alumínio foi lançado um *e-book* para *download*

gratuito sobre os **7 passos para a valorização dos fabricantes de esquadrias**. O material é mais uma das ações da entidade em prol da conquista da organização setorial e do mercado de esquadrias de alumínio no país. Entre os temas, o *e-book* aborda a importância das empresas participarem do Programa Setorial da Qualidade (PSQ) de Portas e Janelas de Correr; o atendimento irrestrito aos requisitos de desempenho das normas técnicas e a formalização da cadeia produtiva.



TREINAMENTOS E CURSOS

Os programas de capacitação aumentam a competitividade das empresas



MANUAL DE USO E CONSERVAÇÃO DE ESQUADRIAS DE ALUMÍNIO

A versão atualizada trata de manter e preservar esquadrias, fachadas e guarda-corpos em alumínio sempre em condições de uso com segurança e eficiência. Disponível em download exclusivo para associados

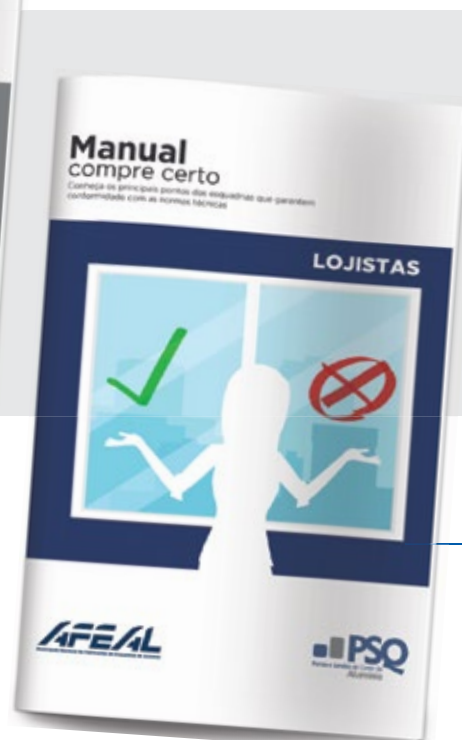
A versão atualizada do **Manual de Uso e Conservação de Esquadrias de Alumínio** trata de manter e preservar esquadrias, fachadas e guarda-corpos em alumínio sempre em condições de uso com segurança e eficiência. Essas são as diretrizes do manual, que está disponível em *download* exclusivo para associados no *site* da entidade.

O objetivo do Manual de Uso e Conservação de Esquadrias de Alumínio é estabelecer uma relação didática entre o fabricante e o proprietário do imóvel ou o usuário, para que este possa cumprir as operações de limpeza, manutenção e inspeção técnica, além de oferecer esclarecimentos sobre o desempenho e o tempo de vida útil dos componentes, materiais e sistemas construtivos especificados em projeto. O manual indica os prazos de inspeção técnica e o período máximo para substituição de cada componente da esquadria. Orienta a correta periodicidade de operação e limpeza das esquadrias; quais produtos e processos de



MANUAIS COMPRE CERTO!

A Série de Manuais Compre Certo! é indicada para construtoras e revendas, com o objetivo de orientar corretamente a escolha e compra de esquadrias de acordo com as normas técnicas



limpeza podem ser empregados; cuidados sobre operação e manuseio das esquadrias com segurança; maneira para melhor aproveitar a ventilação e iluminação natural dos ambientes. Também oferece um modelo de *check-list* para verificar as condições das esquadrias.

Outro lançamento foi a Série **Manual Compre Certo!** Com um dos volumes destinado às construtoras, a publicação tem a função de instruir o corpo de profissionais da área de suprimentos e especificadores do setor de projetos na escolha das esquadrias de alumínio. O manual, preparado pela Afeal, traz 23 páginas com textos e ilustrações para esclarecer ao construtor a importância de trabalhar com esquadrias que atendam as normas técnicas. O outro volume da série inclui uma versão revisada, dedicada aos lojistas de materiais de construção, vendedores, promotores e representantes de vendas sobre a forma correta de orientar o consumidor na escolha das esquadrias de alumínio.



SENAI TATUAPÉ

Treinamento que simula uma fachada para cursos de execução de fachadas em pele de vidro

Com o avanço nas parcerias, como a do **Senai Tatuapé**, as empresas da cadeia produtiva contribuíram para a formação de 2700 alunos. Isso aumenta a quantidade de novos cursos em diferentes unidades. Em 2017, foi inaugurada a oficina de instalação de fachadas, um módulo de treinamento que simula uma fachada para cursos de execução de fachadas em pele de vidro. Com o protótipo, os estudantes puderam montar e desmontar os sistemas, além de aprender a organizar o canteiro para a instalação. Outro exemplo de parceria ocorreu com a escola Luis Eulálio Bueno Vidigal Filho do **Senai Suzano**, que inaugurou, com o apoio da Afeal e de empresas associadas, o curso de formação em serralheria para esquadrias de alumínio.

Nesta gestão, também foi firmado em agosto de 2018 o primeiro convênio da Afeal, fora do estado de São



SENAI SUZANO

Inauguração do curso de formação em serralheria para esquadrias de alumínio

Inaugurada a oficina de instalação de fachadas, um módulo de treinamento que simula uma fachada para cursos de execução de fachadas em pele de vidro

Paulo, com o **Senai Santa Catarina**. Esta parceria possibilitará a realização de cursos de serralheria em esquadrias de alumínio, já em 2019. A unidade móvel de Soluções Construtivas em Alumínio, parceria da Afeal com o Senai São Paulo, continuou formando profissionais em regiões carentes de ensino profissional.

No sentido de promover a troca de informações sobre temas como o PSQ, normas técnicas e patologias em esquadrias, a Afeal realizou encontros em várias entidades ligadas à construção civil, como a Ademi-BA, e os Sinduscon Vitória, Balneário Camboriú, Grande Florianópolis e Goiânia. No setor vidreiro, os alvos desta gestão foram as parcerias com a Ascevi – Associação Catarinense das Empresas Vidreiras e Amvid – Associação Mineira do Comércio Atacadista, Varejista e dos Beneficiadores do Vidro.



SENAI SANTA CATARINA

Esta parceria possibilitará a realização de cursos de serralheria em esquadrias de alumínio



Comunicação

A área de comunicação institucional da Afeal está estruturada para atender diferentes demandas dos associados e, ao mesmo tempo, sustentar uma imagem pública coerente com a nossa missão de participar dos avanços da sociedade por um mundo mais seguro, confortável e civilizado. Nossa personalidade organizacional se revela em buscas por reafirmar os valores da entidade e todos os acontecimentos que, de alguma maneira nos afetam, estão no **Afeal News**.

Além do Afeal News, o *site* agora abriga o exclusivo Fique por Dentro do PSQ, informações com tudo o que o associado precisa para participar desse programa da qualidade para janelas de correr. Dá para ver as regras do programa e acompanhar a coluna que sempre traz informações agregadoras para a cadeia produtiva, principalmente, nesse momento decisivo para a consolidação das normas e dos processos de gestão dentro das empresas associadas. Conteúdos essenciais para ações contundentes no mercado.

Para a Afeal, o *site* é um canal de mídia onde podemos divulgar textos, infográficos, vídeos, *e-books*, uma *fan page* ou quaisquer formatos de comunicação, com a nossa linguagem, para que a mensagem chegue com precisão ao público que queremos sensibilizar. O associado pode ter acesso exclusivo a manuais, dicas de manutenção, estudos do setor, apoio jurídico e econômico, inclusive, nos aparelhos móveis.



AFEAL 35 **AFEALNews**
 Nº 124 | Edifício Benjamin de Sousa e Duiz
 ASSOCIE-SE

Reuniões dos grupos de trabalho sobre normas técnicas aconteceram em novembro

Três reuniões plenárias sobre normas técnicas no âmbito da CEE-191 Comissão de Estudos de Esquadrias aconteceram nos dias 12, 21 e 22 de novembro, duas na sede da Afeal e uma no Siamfesp (Sindicato Indústria Artefatos de Metais Não Ferrosos de São Paulo).

LEIA MAIS

Curso Custos para Indústria Sob Encomenda aconteceu nessa semana na Sede da Afeal

Nesta semana mais uma edição do curso Custos para Indústria Sob Encomenda, ministrado por Vito Carrieri, foi realizada na sede da Afeal em São Paulo.

LEIA MAIS

Só para associados! Monitor da Construção Civil informa as atividades recentes do setor

A Afeal disponibiliza exclusivamente aos associados o Índice de Atividade da Construção Imobiliária (IACI) e, mensalmente, o MCC (Monitor da Construção Civil), com dados do setor do mês anterior. O fornecimento das informações é resultado da parceria firmada pelo departamento de economia e estatística da Afeal, coordenado pelo vice-presidente, José Sabioni de Lima.

LEIA MAIS

TAMBÉM
 Av. do Estado - Associação de Comunicação
 Edifício | Alameda Magalhães | Mo. 1.1204
 Fone | (11) 3221-7144 / Fax | (11) 3221-7521
 E-mail | contato@afeal.com.br

www.afeal.com.br
 Tel.: 11 3221-7144 / Fax: 11 3221-7521

AFEAL NEWS

Os valores da entidade e todos os acontecimentos da Afeal são publicados semanalmente na publicação



REVISTA CONTRAMARCO

Espaço reservado com as últimas ações da associação estão na revista impressa

A amplitude do programa PSQ e a relevância da parceria com a Abal nos levaram a introduzir um *hot site* com o título “Somos Todos Esquadrias de Alumínio”. O acesso rápido a relatórios – como o dos sistemistas homologados ou fabricantes de multissistemas – caracteriza a dinâmica da reunião de conhecimentos que o mercado exige em nome da segurança patrimonial. E, com o *hot site*, qualquer associado pode se sentir dono das informações necessárias ao cotidiano empresarial.

Em nome do conforto ao consumidor com isonomia competitiva, nossa entidade se desdobra para entregar conteúdos úteis e, ao mesmo tempo, didáticos para que a nossa missão não perca força no trajeto até o associado. Um dos recursos de comunicação avançada, presente no site, é a TV Afeal que reúne vídeos com palestras, eventos ou entrevistas em torno de temas que permitem conhecer a entidade por dentro e revelar o nosso apreço em favor do avanço social.

Além do site, a Afeal divulga informações e notícias num **espaço reservado na edição impressa da revista Contramarco**. Nossa assessoria de imprensa trabalha junto às mídias na divulgação de *releases* com as mensagens da entidade. Além disso, nossos temas e debates circulam nas mídias sociais, pelo WhatsApp, YouTube e **Facebook**.

A Afeal divulga informações e notícias num espaço reservado na edição impressa da revista Contramarco. Nossa assessoria de imprensa trabalha junto às mídias na divulgação de releases com as mensagens da entidade. Além disso, nossos temas e debates circulam nas mídias sociais, pelo WhatsApp, Facebook e YouTube



FACEBOOK

Debates, notícias e destaques do setor circulam nas mídias sociais



Representação Institucional



MURO DA USP

Coordenado pela Secretaria Municipal de Serviços e Obras da cidade de São Paulo, o projeto contou com o fornecimento de materiais e mão de obra de associadas da Afeal



Osiris Bernardino

PRÊMIO MARCA BRASIL 2018

Melhor marca de entidade setorial, segundo os leitores da revista Contramarco



Osiris Bernardino



A força do associativismo do setor de esquadrias apresentou a cidade de São Paulo com uma estrutura urbana composta de alumínio e vidro que mudou a relação da população com a paisagem da Universidade de São Paulo. O novo **muro da USP**, ainda em andamento, está substituindo o paredão de concreto que existia entre a Cidade Universitária e a Marginal Pinheiros. Coordenado pela Secretaria Municipal de Serviços e Obras da cidade de São Paulo, o projeto, contou com o fornecimento de materiais e mão de obra de associados da Afeal.

A Afeal recebeu mais uma vez um honroso reconhecimento: o **prêmio Marca Brasil** como a melhor marca de entidade setorial, segundo os leitores da revista *Contramarco*. A associação também recebeu os prêmios Top Seven Marca Brasil (às marcas que conquistaram a liderança por sete anos), Top Max Marca Brasil (às marcas que se mantiveram na liderança por oito anos ou mais), Top Absolute Marca Brasil (às marcas que sempre estiveram na liderança) e o Top Extreme Brand Prêmio Marca Brasil (às marcas que foram laureadas de 15 a 30 vezes – em uma ou mais categorias).

Foi implantada uma nova estratégia para as reuniões do Conselho Deliberativo da Afeal. Nesse biênio, os encontros passaram a ser realizados, em cada oportunidade, em um local diferente. As iniciativas que aproximam a entidade de atores do mercado amplificam a troca de informações e de conhecimento sobre as atividades do associativismo no segmento. As reuniões itinerantes encurtam as distâncias e incluem mais pessoas no processo, com ações que identificam os caminhos do mercado e da cadeia produtiva.

Junto à Câmara Brasileira da Indústria da Construção (CBIC), em Brasília, a Afeal teve a oportunidade de fazer parte do setor como um todo no protagonismo que exerce

CANAL DE DIÁLOGO

Para cobrar um canal direto de diálogo com o governo eleito, a Afeal fez parte da Coalizão pela Construção

na economia do país, como uma das principais fontes de geração de emprego, renda e riqueza. Para cobrar um canal de diálogo direto com o governo eleito, a Afeal foi uma das 25 entidades que integraram a **Coalizão pela Construção**.



Pelo avanço do compartilhamento de conhecimentos e experiências, a Afeal foi uma das instituições que contribuíram com o **Road Mapping do Alumínio**, uma iniciativa da Abal para desenvolver a rota estratégica da cadeia brasileira do Alumínio 2030. O Road Mapping do Alumínio pretende auxiliar na descoberta de caminhos de prosperidade na cadeia brasileira do alumínio. A Afeal participou dos debates dos grupos de semifaturados e aplicações de produtos de alumínio que, até 2030, podem permitir aos setores concentrar investimentos, bem como identificar tendências e tecnologias no rumo do aumento da competitividade e da sustentabilidade.

Com a terceira edição do curso de pós-graduação em engenharia das fachadas, a Associação Nacional dos Fabricantes de Janelas Eficientes (Anfaje), de Portugal, em parceria com Faculdade de Ciências e Tecnologia da Universidade Nova de Lisboa (FCT-UNL), prosseguem os trabalhos de troca de experiências promovidas pelo **Fórum Ibero-Americano de Janelas, Portas e Fachadas**, tendo a Afeal como membro efetivo. O curso começa em

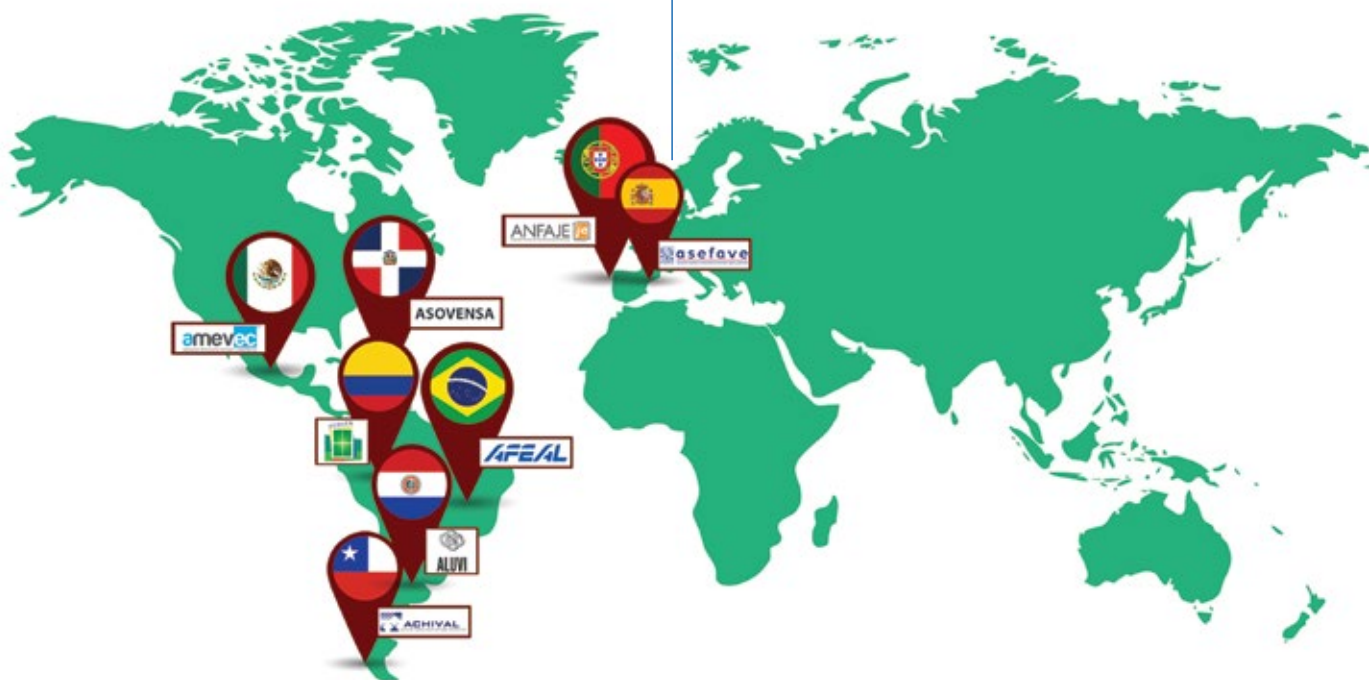


ROAD MAPPING DO ALUMÍNIO

Iniciativa da Abal para desenvolver a rota estratégica da cadeia brasileira do Alumínio 2030

março de 2019 em Lisboa e vai abordar a qualificação teórica e prática da mão de obra, na concepção de fachadas de edifícios, com tópicos como energia e conforto, proteção e manutenção, qualidade e sustentabilidade, tecnologia e inovação.

Foi intensa a troca de experiências entre as entidades internacionais que marcaram a edição do Fórum Ibero-Americano de Janelas, Portas e Fachadas, realizada na Cidade de Madri, com a presença de representantes da Afeal, em no-



FÓRUM IBERO-AMERICANO DE JANELAS, PORTAS E FACHADAS

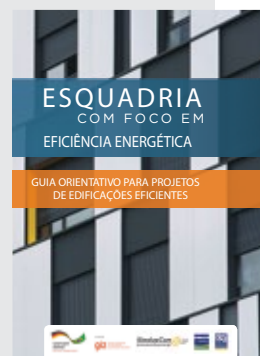
Tem a Afeal como membro efetivo

REPRESENTAÇÃO INSTITUCIONAL



Imagem gentilmente cedida por SindusCon-SP

O SindusCon-SP, por meio de seu Comitê de Meio Ambiente (Comasp), e a Agência de Cooperação Alemã (GIZ), lançaram o Guia Esquadria com Foco em Eficiência Energética. Este material aborda pontos como avaliação do desempenho térmico, proposta de tipologias mais eficientes e novas tecnologias. Apresenta, também, a capacitação e a formação de profissionais, viabilização de esquadrias eficientes para habitações de interesse social e avanços tecnológicos como a integração da geração de energia fotovoltaica à esquadria. O lançamento foi durante o Workshop Técnico “Soluções em Eficiência Energética e Hídrica dos Edifícios”, que contou com a **Afeal, como entidade parceira.**



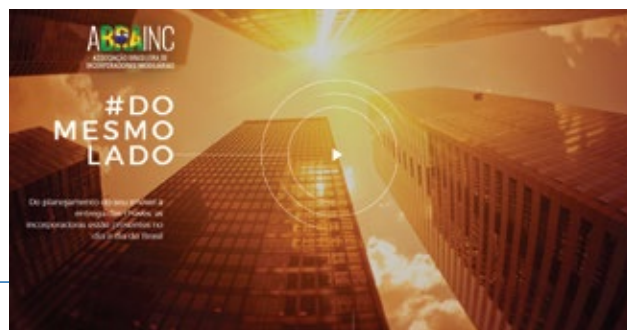
vembro de 2018. Foram apresentados, dados estratégicos do mercado exterior, experiências internacionais com processos e programas de qualificação, além das normas e manuais técnicos. O Fórum reuniu associações de diferentes países que trabalham para promover a convergência de objetivos no comércio e na política de desenvolvimento regional na área de esquadrias e fachadas. Nesta edição, também foi eleita a Alcovise, entidade colombiana para ocupar a presidência do Fórum nos próximos dois anos, função ocupada pela Afeal nos dois primeiros anos deste organismo.

As relações institucionais promovidas pela associação nesta gestão colocaram a entidade no centro dos debates com as principais entidades do setor da construção do país. Entre os exemplos está a participação ativa e constante da Afeal nas comissões temáticas do Deconcic – Departamento da Indústria da Construção, da Fiesp (Federação das Indústrias do Estado de São Paulo). O resultado desse trabalho gerou, com a participação do setor de esquadrias, conquistas como a Frente Parlamentar da Indústria da Construção; a elaboração do site Guia da Edificação Segura; as campanhas Chega de Engolir Sapó e Não Vou Pagar o Pato; o Construbusiness (Congresso Brasileiro da Construção); entre outras ações.

Para salientar a importância da união entre as incorporadoras e a cadeia produtiva de insumos, a nossa associação se inseriu no programa **“Do mesmo Lado”** da Abrainc, junto ao GT Produtividade e ao GT Inovação. Esse trabalho pauta o fortalecimento da relação institucional com as outras entidades. A Abrainc representa e congrega as 38 maiores incorporadoras do país. Por meio

do movimento “Do Mesmo Lado”, podemos nos unir em busca de objetivos comuns que tragam ao mercado segurança jurídica, regulamentação dos distratos e um marco regulatório capazes de induzir um aumento nos lançamentos e nas vendas. Não pairam dúvidas: a enorme representatividade e a parceria com várias entidades têm o intuito de fazer o setor voltar a crescer.

Nos últimos anos, a Afeal vem conquistando apoio de empresários do setor em diferentes regiões com a criação de núcleos nos estados do Ceará, Pernambuco, Bahia, Espírito Santo, Paraná, Santa Catarina e agora em Goiás. Junto com a Afeal, os representantes de construtoras e incorporadoras de Goiás criaram o núcleo Goiânia, para tratar das principais demandas do mercado de fachadas, portas e janelas e a oportunidade de expor as principais dificuldades do setor. Agora são 17 estados em que a entidade tem representação. Um dos principais problemas que o núcleo



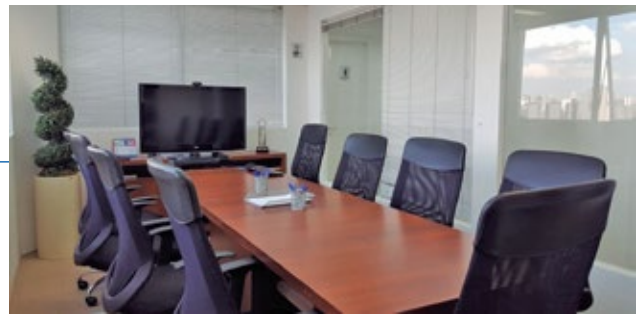
DO MESMO LADO

Programa da Abrainc que pauta o fortalecimento da relação institucional com as outras entidades.

pretende combater é a prática da aquisição de esquadrias fora da cadeia produtiva formal. Quando isso acontece, o empreendedor não consegue ter respaldo dos fornecedores e o que existe, muitas vezes, é a falta de informação. Muitos empreendedores não sabem disso.

Outra grande conquista foi a **ampliação das instalações da sede em São Paulo**. A Afeal agora tem um espaço considerado um núcleo de capacitação, relacionamento e realização de negócios para as empresas do setor. O novo local, com 188 m² distribuídos em sala de reuniões, treinamento e auditório representa mais uma oportunidade para os associados. Agora no décimo sexto andar, a área conta com a possibilidade de abrigar até três ações de forma simultânea, com um custo menor. Também abriga o escritório da equipe operacional da entidade. O novo auditório, com capacidade para 40 assentos, é equipado com TV e sistema de som. A sala de treinamento acomoda 16 pessoas e possui dez computadores, além de um sistema multimídia. E a sala de reuniões está preparada para receber até dez pessoas com o conforto que os negócios e as decisões setoriais impõem.

Por fim, um novo projeto – o **Afeal Social** – ganhou distinção entre os associados. Vamos propagar ações de trabalhos voluntários junto à sociedade. O projeto era uma ideia antiga da entidade e já foi colocado em prática. A decisão foi aprovada por unanimidade e representa um chamamento para construirmos, juntos, algo novo, que faça a diferença na vida das pessoas. A iniciativa envolve o desenvolvimento de um *hotsite* e de um plano piloto com os objetivos e planejamento do Afeal Social, como visitas a instituições sociais.



AMPLIAÇÃO DAS INSTALAÇÕES DA SEDE EM SÃO PAULO

A Afeal agora tem um espaço considerado um núcleo de capacitação, relacionamento e realização de negócios para as empresas do setor



AFEAL SOCIAL

Um novo projeto para propagar ações de trabalhos voluntários junto à sociedade





Eventos



Bons relacionamentos, um discurso afinado e valorização das oportunidades. É isso que Afeal vem fazendo. Um exemplo é a parceria realizada entre o Núcleo Afeal SC e a Ascevi – Associação Catarinense das Empresas Vidreiras, que resultou na participação do ArchiGlass 2018, destinado a arquitetos, engenheiros, construtoras e incorporadoras

A comunicação corporativa e institucional, para ser eficiente, nem sempre precisa de grandes investimentos em veiculação ou de altas tecnologias. Bons relacionamentos, um discurso afinado e valorização das oportunidades. É isso que Afeal vem fazendo. Um exemplo é a parceria realizada entre o Núcleo Afeal SC e a Ascevi – Associação Catarinense das Empresas Vidreiras, que resultou na participação do **ArchiGlass 2018**, destinado a arquitetos, engenheiros, construtoras e incorporadoras. Realizado na sede do Sinduscon Balneário Camboriú, o evento contou com a presença de um público de 85 pessoas, com temas de extrema importância para a cadeia produtiva de esquadrias de alumínio.

Já em Salvador, na sede da Associação de Dirigentes de Empresas do Mercado Imobiliário da Bahia (Ademi-BA), a Afeal realizou uma palestra sobre legislação e normas técnicas. O núcleo Salvador deu mais um passo para a melhoria das condições de mercado para os fabricantes da região. Encontros como esse, não temos dúvida, impulsionam o desempenho da cadeia produtiva e a qualidade dos sistemas construtivos em fachadas de alumínio.

Construtoras e incorporadoras de Goiás se reuniram com representantes da Afeal, no núcleo Goiânia, na sede do **Sinduscon-GO**, para tratar sobre as principais demandas do mercado e as principais dificuldades do se-



SEDE DO SINDUSCON-GO

Construtoras e incorporadoras de Goiás se reuniram com representantes da Afeal, no núcleo Goiânia, para tratar sobre as principais demandas do mercado e as dificuldades do setor

tor. Os empresários goianos se mostraram conscientes da necessidade de eliminar a informalidade do setor e apoiaram buscar o irrestrito rigor no atendimento da ABNT NBR 15.575. A Afeal se prontificou disponibilizar proposta técnica, o documento que orienta as empresas associadas ao comportamento comercial e técnico adequado, no cumprimento das obrigações e responsabilidades básicas, estabelecidas por meio de informações sobre os materiais, técnicas construtivas e de fabricação, bem como quanto às normas técnicas.

O Paraná, o segundo estado do Brasil em número de associados da Afeal e uma das regiões com a maior participação das empresas, abrigou o **Segundo Encontro Regional de Fabricantes de Esquadrias de Alumínio**, em Curitiba -PR, durante o Saie Vetro (IX Salão Itinerante de Esquadrias e Vidro). Com cerca de 90 inscritos, o evento se tornou uma plataforma de integração entre a cadeia produtiva de esquadrias e arquitetos, com a participação do CAU-PR (Conselho de Arquitetura e Urbanismo), engenheiros do Crea-PR (Conselho Regional de Engenharia e Agronomia), representantes do setor vidreiro, da Universidade Federal do Paraná e executivos do mercado imobiliário.

A décima edição do **VidroSom** aconteceu no Expo Unimed, em Curitiba, durante o IX Saie Vetro. Reuniu especialistas do setor que apresentaram inovações tecnológicas e debates de casos do setor acústico com a plateia formada por profissionais e estudantes. O evento, mais uma vez, teve caráter social: a renda obtida com as inscrições foi revertida para duas entidades, uma de São Paulo e outra de Curitiba. Já em São Paulo, o VidroSom, com o mesmo sucesso dos anos anteriores, também fez parte da Fesqua 2018 (XII Feira Internacional de Esquadrias, Ferragens e Componentes), no São Paulo Expo, realizando uma série de palestras.

O principal evento para o setor de esquadrias, a **Fesqua 2018**, no São Paulo Expo, foi um marco de retomada do ciclo virtuoso da economia. A feira aconteceu em um momento de resgate do ânimo da economia brasileira, com aquecimento das compras no varejo da construção e o retorno do mercado imobiliário, depois de um longo período de recessão.

O estande da entidade foi um dos mais visitados e um pólo cercado de atrações de conteúdo. A entidade promo-



SEGUNDO ENCONTRO REGIONAL DE FABRICANTES DE ESQUADRIAS DE ALUMÍNIO

O evento se tornou uma plataforma de integração entre a cadeia produtiva de esquadrias e arquitetos



VIDROSOM - CURITIBA

Reuniu especialistas do setor que apresentaram inovações tecnológicas e debates de casos do setor acústico



FESQUA 2018

O estande da Afeal foi um dos mais visitados e pólo de atrações de conteúdo

A Afeal realizou um evento simultâneo à Fesqua, o 3º Encontro Nacional da Indústria de Esquadrias de Alumínio. O encontro foi realizado em um auditório com mais de 300 participantes, com uma sequência de explicações ricas em conteúdo



veu, em parceria com a revista Contramarco, um ciclo de palestras em um auditório montado na Ilha Afeal. Além disso, levou a unidade móvel de treinamento do Senai para dentro do centro de exposições São Paulo Expo; e montou o espaço do Programa Setorial da Qualidade (PSQ), onde expôs as esquadrias fabricadas a partir dos sistemas homologados pelo programa. Nos quatro dias de evento, o **auditório Afeal/revista Contramarco** viveu uma maratona de palestras realizadas pelos principais profissionais e especialistas do segmento com a discussão de temas técnicos de gestão, legislação, normas técnicas e mercado de esquadrias de alumínio.

Nesse ambiente de favorecimento, a Afeal realizou um

evento simultâneo, o **3º Encontro Nacional da Indústria de Esquadrias de Alumínio**. O encontro foi realizado em um auditório com mais de 300 participantes, com uma sequência de explicações ricas em conteúdo proporcionado pelos palestrantes Roberto Matozinhos, membro CBIC e consultor técnico do Sinduscon-MG (Sindicato da Construção de Minas Gerais); Luiz Antonio França, presidente da Abrainc (Associação Brasileira de Incorporadoras Imobiliárias); Milton Rego, presidente da Abal (Associação Brasileira do Alumínio); Rodrigo Navarro, presidente da Abrammat (Associação Brasileira da Indústria de Materiais de Construção); e Maria Salette de Carvalho Weber, coordenadora geral do PBQP-H do Ministério das Cidades.

Um *talk show* foi realizado após as palestras, com participações de Maria Teresa Faria e Godoy, diretora da AsBEA (Associação Brasileira de Escritórios de Arquitetura); Cláudio Mazzetti, assessor da vice-presidência do CAU (Conselho de Arquitetura e Urbanismo); e Cláudio Elias Conz, presidente da Anamaco (Associação Nacional dos Comerciantes de Material de Construção). O encerramento foi pautado pela palestra magna, com o economista e colunista da Rádio Bandeirantes, Gesner Oliveira, que falou sobre cenários, economia e política.

Nesta 3ª edição do Encontro Nacional, a Afeal optou por organizar um evento baseado na entrega de conhecimento. Ou seja, que os participantes recebessem as melhores informações para a tomada de decisão. Trouxemos a visão de renomados profissionais que atuam em construtoras e incorporadoras, na indústria do varejo da construção, do governo, dos sindicatos da construção, entre outros.

Foi um sucesso o encerramento da agenda de ações da Afeal no âmbito internacional em 2018, com a missão técnico-empresarial brasileira formada por representantes do setor de esquadrias de alumínio, vidros, máquinas e arquitetos organizada em parceria com a Ifema – Instituição de Feiras de Madrid, à **Veteco Madri** (Salão Internacional de Janelas, Fachadas e Proteção Solar). A delegação da Afeal teve a oportunidade de conhecer as últimas tecnologias na Europa e realizar networking e agregar valor profissional. Durante os dias da missão o grupo se reuniu com mais de 14 empresários europeus, para discutir as diferenças e similaridades dos respectivos mercados.

Neste biênio a Afeal promoveu algumas jornadas jurídicas, com destaque para temas como reforma trabalhista, terceirização, carga tributária e aspectos legais da norma ABNT 15.575.

Os eventos de **confraternização**, que celebraram o final das atividades de 2017 e 2018, e a integração do setor, foram pontos altos da gestão dessa diretoria. O clima de descontração e leveza entre os associados e parceiros presentes mostrou que, mesmo em um período de incertezas e dificuldades para o país, a cadeia produtiva de esquadrias de alumínio está cada vez mais coesa e ávida por mudanças.



VETECO MADRI (SALÃO INTERNACIONAL DE JANELAS, FACHADAS E PROTEÇÃO SOLAR)

A delegação da Afeal teve a oportunidade de conhecer as últimas tecnologias na Europa e realizar networking e agregar valor profissional



CONFRATERNIZAÇÃO

Final das atividades de 2017



CONFRATERNIZAÇÃO

Final das atividades de 2018



Organização Setorial

PSQ – Programa Setorial da Qualidade

Com o intuito de incentivar o desenvolvimento profissional, empresarial e ético dos profissionais e empresas, a organização setorial – a base do nosso segmento – regulamenta a atividade para o credenciamento do sistema. Os elos que aproximam consultores, extrusoras, sistemistas, fabricantes de componentes e fabricantes de esquadrias, em última análise, ganham força na relação que estabelecem entre as incorporadoras e construtoras em favor do avanço social, em nome da tranquilidade ao consumidor com isonomia competitiva no mercado.

O PSQ, um grande vetor para a nossa organização setorial, está alinhado ao planejamento estratégico como principal ponto da valorização do fabricante de esquadrias de alumínio. A Afeal tem desenvolvido várias ações nesse campo e lançou uma nova ferramenta, as FADs, Fichas de Avaliação de Desempenho. As fichas foram validadas e divulgadas no catálogo do Ministério das Cidades. Essa nova ferramenta vai permitir a divulgação dos sistemas homologados para ajudar na especificação das construtoras, desde o início do projeto, para o atendimento dos requisitos da norma de desempenho NBR 15.575.

A lista contendo novos sistemas homologados pelo Programa Setorial da Qualidade de Portas e Janelas de Correr foi divulgada, reafirmando que a utilização de sistemas homologados é condição fundamental para a participação ou o atrelamento dos fabricantes de esquadrias ao PSQ, seja como participante ou como fabricante multissistema. No processo, foram avaliadas a resistência mecânica e o tratamento de superfície dos perfis, a vida útil de projeto dos componentes, além do desempenho potencial dos sistemas de perfil no processo. Foram homologados os sistemas para as esquadrias que estão no radar do PSQ com base nos resultados obtidos nos ensaios

dos perfis, selantes e componentes, do confronto das partes e da montagem da janela com os projetos, além dos ensaios de desempenhos com janelas construídas a partir dos sistemas.

Outra conquista do PSQ foi a publicação dos relatórios setoriais de Portas e Janelas de Correr de Alumínio no site do Ministério das Cidades, que mostram a relação de empresas qualificadas pelo Programa. A ferramenta é fundamental para que as construtoras, a indústria, o varejo e o consumidor final conheçam as empresas que produzem dentro da norma e que estão comprometidas com a qualidade e segurança do produto que entregam ao mercado. O relatório avaliou as empresas fabricantes com sistemas próprios, além de 12 empresas multissistemas (atreladas), ou seja, aquelas que são avaliadas obra a obra, desde que as esquadrias sejam produzidas a partir de sistemas homologados pelo programa.

A repercussão da parceria entre a Afeal e a Abal ganhou as páginas do jornal *Valor Econômico*. A matéria sobre esquadrias de alumínio veiculada no caderno especial sobre o setor do alumínio salientou a união entre as duas entidades, sob o guarda-chuva do Ministério das Cidades, para elevar a qualidade do setor por meio do Programa Setorial da Qualidade (PSQ). O jornal colocou o fato como uma estratégia acertada. O presidente da Afeal, Antonio Antunes, afirmou em depoimento que “existem muitas empresas fora de padrão operando no mercado com preços abaixo do custo, que cria uma concorrência desleal”. A matéria ressaltou que a expectativa do setor de esquadrias de alumínio era a de que a produção atingisse 87,7 mil toneladas. Para 2019, a projeção é de crescimento mais sólido, com produção de 92,7 mil toneladas e avanço de 5,6%.



O PSQ, um grande vetor para a nossa organização setorial, está alinhado ao planejamento estratégico como principal ponto da valorização do fabricante de esquadrias de alumínio. A Afeal tem desenvolvido várias ações nesse campo e lançou uma nova ferramenta, as FADs, Fichas de Avaliação de Desempenho

A Afeal participou de todas as reuniões do **Fórum de gerentes do PSQ** (Programa Setorial da Qualidade), no âmbito do PBQP-H (Programa Brasileiro da Qualidade e Produtividade do Habitat). Representou o setor de esquadrias de alumínio, na reunião que tratou da proposta de esforço conjunto entre governo e entidades setoriais para alavancar ações de comunicação. A ideia é que a divulgação reverta em negócios aos fabricantes qualificados. As ações visam sensibilizar mais de 2.500 empresas ligadas ao Sistema de Avaliação da Conformidade de Empresas de Serviços e Obras da Construção Civil (SIaC), agentes financeiros, 21 organismos certificadores e revendas.



FÓRUM DE GERENTES DO PSQ

A reunião tratou da proposta de esforço conjunto entre governo e entidades setoriais

Outros destaques

O Ministério das Cidades, por meio do PBQP-H, regulamentou o programa de Portas e Janelas de Correr de Alumínio. O novo programa elaborou mecanismos que garantem que portas e janelas de alumínio comercializadas em todo o País apresentem a qualidade necessária para que possam assegurar segurança e conforto aos usuários. O programa tem como mantenedora a Afeal, que representa empresas que fabricam, importam, comercializam ou distribuem portas e janelas de alumínio e também companhias responsáveis pelos componentes, ferragens e selantes empregados na montagem dos produtos. A coparticipante Abal – Associação Brasileira do Alumínio – reúne a cadeia produtiva do alumínio, entre os quais, produtores de perfis extrudados e os fabricantes de sistemas de esquadrias de alumínio. Assim, pela primeira vez, todas as empresas estão agregadas ao programa. Para a gestão técnica do programa foi escolhida a empresa Tesis – Tecnologia e Qualidade em Sistemas de Engenharia, no mercado desde 1989. Ela fará a avaliação da conformidade das janelas, portas, perfis, componentes e do beneficiamento de superfície, de acordo com as normas da ABNT, como por exemplo, nos requisitos de estanqueidade à água, resistência mecânica, durabilidade e isolamento acústico.

O processo de regulamentação das esquadrias alcançou a qualidade disciplinar do Inmetro, que ini-



A Afeal, entidade coordenadora do PSQ no setor de esquadrias de alumínio, representou a cadeia produtiva durante a **75ª reunião ordinária do Comitê Nacional de Desenvolvimento Tecnológico da Habitação** – CTECH, que faz parte do Programa Brasileiro da Qualidade e Produtividade do Habitat – PBQP-H, do Ministério das Cidades. Realizada em Brasília, a reunião marcou a comemoração dos 20 anos (1998/2018) da criação do PBQP-H e do Programa Setorial da Qualidade.



O SQCE nasceu da parceria entre a Afeal e o CTE como forma de promover a qualificação da atividade de consultoria em esquadrias de alumínio e melhorar a integração em projetos de fachadas entre fabricantes, consultores, arquitetos e engenheiros, construtoras e incorporadoras

ciou a Análise de Impacto Regulatório (AIR) para as esquadrias. A Afeal participou de todas as discussões e colaborou com informações no processo de tomada de subsídios.

A Afeal mantém a participação constante na Comissão de Estudos de Esquadrias (ABNT/CEE-191) e em outras comissões, como a CE-188, que discute a revisão da norma de componentes NBR 15969; da revisão e elaboração de projeto de norma de Guarnições de PVC, EPDM e Silicone; e da elaboração da norma de elementos de fixação em aço inox – parafusos e fixadores. Também integra os GT's da comissão da CEE-191, na revisão das normas de colagem estrutural com silicone e Fita VHB – NBR 15737 e NBR 15919, respectivamente; Guarda-corpos, NBR 14718; Esquadrias Externas para Edificações, NBR 10821; e projeto de norma de Revestimentos metálicos e Perfis rígidos para esquadrias de PVC. Além disso, a associação colabora nas revisões das Normas de Desempenho, NBR 15575; de Perfis Extrudados; de Tratamento de Superfície, NBR 12609 – Anodização; e NBR 14125 – Pintura.

Participa da elaboração de Manuais Técnicos com o Sinduscon dos GT's: Eficiência Energética nas Esquadrias; Guia de Esquadrias para Edificações da CBIC, com Secovi; Blocos de Concreto-Instalação e Manutenção das Esquadrias, com ABCP; e Manual da Construção Industrializada – Vol.II, com ABDI. A manutenção desses trabalhos reitera a importância da participação dos profissionais e empresas do setor nas discussões para o aprimoramento da atividade produtiva.

No combate à não conformidade, a Afeal moveu e conseguiu êxito em 3 ações civis públicas e mais uma série de assinaturas de termos de ajustamento de conduta. Uma ação civil pública condenou uma das empresas a se abster de fabricar e comercializar produtos

fora da conformidade com a norma técnica ABNT NBR 10.821. Além de retirar do mercado produtos assim fabricados, sob pena de multa diária, na sentença – que não cabe recurso – o juiz obrigou a fabricante de esquadrias a indenizar os danos patrimoniais causados aos consumidores que adquiriram os produtos e a arcar com os custos de divulgação da decisão judicial. Além disso, caso a empresa continue a fabricar e comercializar os produtos em desconformidade, a Afeal informará ao juiz, para aplicação das penalidades.

Algumas empresas de consultoria em esquadrias de alumínio conquistaram o nível ouro no Sistema de Qualificação de Consultores em Esquadrias (SQCE), da Afeal. A certificação nível ouro contribui para a consolidação do modelo de gestão da empresa, proporcionando maior confiabilidade junto aos clientes e o respeito no mercado. O SQCE nasceu da parceria entre a Afeal e o CTE como forma de promover a qualificação da atividade de consultoria em esquadrias de alumínio e melhorar a integração em projetos de fachadas entre fabricantes, consultores, arquitetos e engenheiros, construtoras e incorporadoras. A ideia é incentivar o desenvolvimento profissional, empresarial e ético dos profissionais e empresas de consultoria, além de regulamentar a atividade para credenciamento no sistema. A certificação premia empresas éticas e com processos internos eficientes. Uma empresa de consultoria certificada garante que o processo seja feito de forma plena e atenda às normas técnicas de segurança e desempenho. Como regra do sistema, na primeira avaliação para obtenção do selo, a qualificação máxima possível de ser obtida pelas empresas é a prata. Já a partir da segunda avaliação de manutenção, que acontece a cada ano, é possível alcançar o nível ouro. As avaliações são realizadas pelo CTE, em parceria com a Afeal.

Apoio Jurídico, Fiscal e Econômico

Sustentáculo de programas facilitadores da competitividade das empresas, o apoio da nossa equipe jurídica promove o envolvimento de todos, sem distinção, para que possamos maximizar o esforço de nos tornarmos uma referência em qualidade. O apoio da Afeal e das empresas associadas, vem conquistando ganhos fiscais e econômicos para todo o setor, em diferentes regiões do Brasil.

No caso, o sistema de substituição tributária antecipa o recolhimento do ICMS pelo fabricante do produto, em substituição ao imposto que seria recolhido pelo comerciante, ou seja, o valor relativo ao lucro bruto do comerciante é agregado ao valor do produto no estabelecimento do fabricante, e, desta forma, o ICMS passa a ser recolhido pelo fabricante, na origem, à razão de 18% sobre a soma do preço da fábrica, mais o lucro bruto (MVA) do comerciante. O governo estadual elegeu quase uma centena de produtos da construção civil que passariam a fazer parte deste sistema. Da lista constam as esquadrias de alumínio e de ferro.

Junto com o Deconconc, órgão da Fiesp que responde pela indústria da construção civil, a Afeal participou de forma decisiva para que as alíquotas se mantivessem em patamares adequados, beneficiando todo o setor de esquadrias padronizadas. Foi decisiva, também, para que esse regime tributário não atingisse as esquadrias especiais, evitando que as construtoras fossem equiparadas a comerciantes, na condição de intermediários entre o fabricante e o consumidor final. Desta forma, as esquadrias especiais ficaram fora do regime da substituição tributária.

A operação de industrialização por conta de terceiros é de grande importância para a indústria de esquadrias de alumínio. Poucas vezes a indústria de esquadrias opera como intermediária de outra indústria e a letra da lei constitui um facilitador de negócios entre a construtora e o fabricante. Mas, quase sempre, a operação de industrialização tem como encomendante uma construtora, incorporadora ou até mesmo uma pessoa física. E, nesses casos, não há o

benefício da suspensão do imposto, uma vez que todos são comparados ao consumidor final, não contribuintes, ou seja, não há uma segunda saída (uma venda) do produto. Diante dessas circunstâncias, o procedimento fiscal e tributário será distinto para cada um desses encomendantes.

Pelo menos por três décadas, os fabricantes e importadores de componentes para esquadrias têm classificado os produtos dentro da tabela, agora denominada NCM. Há cinco anos, porém, a fiscalização da Receita Federal vem aplicando autos de infração a vários fabricantes e importadores de componentes, por equívocos de classificação. Em consequência disso, os fabricantes e importadores de componentes, sob a coordenação e orientação da Afeal, contrataram a assessoria jurídica para pesquisar e enquadrar a classificação dos vários componentes. Assim, com tal iniciativa, o setor terá tratamento hegemônico, o que afasta, definitivamente, a concorrência desleal entre fabricantes de componentes, uma vez que os similares terão classificação idêntica, não importando se é este ou aquele fabricante. Com isso, os associados ganharam segurança jurídica, fiscal e tributária, no sentido de se evitar penalizações por parte da Receita, provocados por equívocos de classificação pela TIPI (Tabela de Imposto sobre Produtos Industrializados), prática até então comum no mercado.

Após consulta em todos os CREAs estaduais, a Afeal orientou seus associados – tanto pessoas jurídicas (empresas) quanto profissionais que atuam como responsáveis pelo setor de fabricação ou de prestação de serviços no âmbito produtivo das esquadrias de alumínio –, quanto a obrigatoriedade do registro e da manutenção do pagamento das anuidades do Conselho. Além disso, a recomendação é que a empresa fabricante de esquadrias precisa ter, no quadro de funcionários, ao menos um engenheiro responsável com o registro em dia no Crea; ou um profissional de nível técnico médio que seja responsável pelo setor produtivo e esteja em dia com as anuidades do conselho.

O apoio da Afeal e das empresas associadas, vem conquistando ganhos fiscais e econômicos para todo o setor, em diferentes regiões do Brasil



Diretoria Executiva

Antonio Antunes
Presidente Executivo

Alberto Henrique Cordeiro
Vice-Presidente de Programas de Qualidade

Edison Claro de Moraes
Vice-Presidente de Comunicação e Eventos

José Sabioni de Lima
Vice-Presidente de Economia e Estatística

Lage Mourão Gozzi
Vice-Presidente Técnico

Lucínio Abrantes dos Santos
Vice-Presidente de Relações Institucionais

Raul Ferreira da Costa Junior
Vice-Presidente de Regionais

Wady Abrahão Oliveira
Vice-Presidente Administrativo Financeiro

Conselho Deliberativo

Alberto Henrique Cordeiro
André Augusto Rédua Martinho
Antonio Antunes
Dárcio Gadioli
Edison Claro de Moraes
Eduardo José Bragança Lopes
Eduardo Salvador
Elizeu Crispino Mannala
Filipe Gattera
João de Deus Tavares Vieira
José Carlos Garcia Noronha
José Sabioni de Lima
Juarez Amaro da Silva
Lage Mourão Gozzi
Lauriberto Mucholin
Leonardo de Albuquerque Maranhão
Lucínio Abrantes dos Santos
Marcelo Soares da Rocha
Mauro de Oliveira
Paulo José Garayp
Raul Ferreira da Costa Junior
Roberto Papaiz
Ronaldo José Guollo
Wady Abrahão Oliveira

Conselho Fiscal

Anderson Faria Silva
Marcos César Prediger
Ricardo dos Santos Pieretti

Suplentes:

Eduardo Salvador
Vagner Alves Pereira

Equipe Afeal

Fernando Rosa
Gerência Geral

Vera Lucia Gomes da Silva
Departamento Financeiro

Antonio Edson Limeira Junior
Departamento da Qualidade

Luis Claudio Viesti
Departamento Técnico

Marcos Armani
Lígia A. Michaluart
Jurídico

Ateliê de Textos - Assessoria de Comunicação
Assessoria de imprensa - AFEAL

Ópera Marketing
Assessoria em MKT
Assessoria de comunicação - AFEAL

Organix Branding Comunicação e Marketing
Assessoria de comunicação - PSQ

Associados

3A
www.3aaluminio.com.br
3M
www.3m.com.br
ADERE
www.adere.com
AGAEFE
www.agaefeesquadrias.com.br
ALFA ALUMÍNIO E FACHADAS
www.alfaaluminio.ind.br
ALGRAD
www.algrad.com.br
ALLPRIME
www.allprimesquadrias.com.br
ALLUM
www.allumesquadrias.com.br
ALUBRAS
www.alubras.com
ALUCOMAXX
www.alucomaxx.com.br
ALUCOMP
www.alucomp.com.br
ALUKROMA
www.alukroma.com.br
ALUMA
www.alumaalagoas.com.br
ALUMGLASS
www.alumglassesquadrias.com.br
ALUMICONTE
www.alumiconte.com.br
ALUMIERI
Não possui
ALUMIFIX
www.alumifix.com.br
ALUMINATO
www.aluminato.com.br
ALUMINC ESQUADRIAS
www.aluminc.com.br
ALUMINIUS ESQ.
www.aluminium.com
ALUMIPRATA
www.alumiprata.com.br
ALUMISASSHI
www.alumisasshi.com.br
ALUMISHOW
Não possui
ALUMITECK
www.alumiteck.com.br
ALUMITRE
www.alumitre.com.br
ALUMIX
www.alumixbr.com.br
ALUMONTA
www.alumonta.com.br
ALUNOBRE
www.alunobre.com
ALUNOBRE INDUSTRIAL
www.alunobre.com.br
ALUPAR
Não possui
ALUS ALLUMINIUM
www.alusaluminium.com.br
ALU-SERVICE
www.aluservice.com.br
ALUSIVAH
www.alusiva.com.br
ALUTINGA
www.alutinga.com.br
ALUTINO
Não possui
ALUVETRO
www.aluvetro.com.br
ALUVI ESQUADRIAS
www.aluviesquadrias.com.br
ALUVIDRO
www.aluvidro.com.br
ALVAMINI
Não possui

ALVIFAMA
www.alvifama.com.br
ARMEL
www.armel.com.br
ARQTEC
www.arqtec.net
ARTALUM
www.artalum.com.br
ARTEAL - ARTE EM ALUMÍNIO
www.artaal.com.br
ASTRA
www.astra-sa.com.br
ATENUA SOM
www.atenuasom.com.br
AXIWIL
www.axiwil.com.br
BBA - REIKI
www.bba-reiki.com.br
BETA
www.betaborrachas.com.br
BIMETAL
www.bimetal.ind.br
BOLTINOX
www.boltinox.com.br
BOX GLASS
www.boxglass.com.br
BRAZILGLASS
www.brazilglass.com.br
BRINMETAL
www.brinmetal.com.br
BSB BORRACHAS
www.bsbborrachas.com.br
CBA (VOTORANTIM METAIS)
www.aluminioeba.com.br
CDA - ALUMIGON
www.cdametals.com.br
CEBRACE
www.cebrace.com.br
CLARITY
www.clarityglass.com.br
CONSTRUAL
www.construalaluminio.com.br
CORTESA
www.cortesa.com.br
COSBIEM
www.cosbiem.com.br
CVL DO BRASIL
www.cvlodobrasil.com.br
DAY BRASIL
www.daybrasil.com.br
DIVIDROS
www.dividros.com.br
DIVINAL VIDROS
www.divinalvidros.com.br
DNA
www.dnaaluminio.com.br
DORMAKABA
www.dorma.com.br
DOW BRASIL
www.dowcorning.com
EAF ESQUADRIAS
www.eafesquadrias.com.br
EBEL
www.ebel.com.br
EBENEZER ESQUADRIAS
Não possui
ELLO ESQUADRIAS
www.elloesquadrias.com.br
ERG'S
www.ergs.com.br
ESQUADGROUP
www.alumisoft.com.br
ESQUADRALUM
www.esquadralum.com.br
ESQUADRILON
www.esquadrilon.com.br
EQUALITY
www.equalitybrasil.com.br
ESTRAVETRO
www.estravetro.com.br

ESTRUTURAL
www.estruturaltecnologia.com.br
E-TEC
www.etc-esquadrias.com.br
EXPALUM
www.expalum.com.br
EZY COLOR
www.ezycolor.com.br
FISE
www.fise.com.br
FORMA ESQUADRIAS
www.formaesquadrias.com.br
FRAMES
www.framesjanelasacusticas.com.br
FW ALUMÍNIO
www.fwaluminio.com.br
GATTERA
www.gattera.com.br
GAVIOTA BRASIL
www.gaviotabrasil.com.br
GERALDO DIAS ESQUADRIAS
www.geraldodias.com.br
GOIÁS ESQUADRIAS
www.goiaesquadrias.com.br
GRFER
www.grfer.com.br
GRUPO MAGRÃO
www.grupomagrao.com.br
GUARDIAN DO BRASIL
www.guardianbrasil.com.br
GUERRAL
www.guerral.com.br
HARD
www.hard.com.br
HERTZ ESQUADRIAS
www.hertzesquadrias.com.br
HYDRO EXTRUSION BRASIL S/A
www.hydroextrusions.com
IANE
www.iane.com.br
IBEA (METAL BRASIL)
www.ibealuminio.com.br
IBRAP
www.ibrap.ind.br
IGÊ
www.igealuminio.com.br
INOX-PAR
www.inoxpar.com.br
ITEFAL
www.itefal.com.br
JAP
www.jap.com.br
JF VIDRAÇARIA E SERRALHERIA
www.jfvidros.com.br
KAISER
www.kaiseresquadrias.com.br
KIIR
www.kiir.com.br
KYN FENESTRATION
www.kyn.com.br
LAMINART
www.laminart.com.br
LATASA
www.gruporeciclabr.com.br
LUDUFIX
www.ludufix.com.br
LUMISYSTEM
www.lumisystem.com.br
LUXALUM
www.luxalum.com.br
LUXES
www.luxes.com.br
MANNALA
www.mannala.com.br

MARANATALUM
www.maranatalum.com.br
MB ESQUADRIAS
www.mbesquadrias.com.br
MEGAN
www.megancomponentes.com.br
METAL LESTE
www.metalleste.com
METAL LIGHT
www.metallightaluminio.com.br
METALLOCK
www.metallock.com.br
METALÚRGICA WERT
www.metalurgicawert.com.br
METAPERFIL
www.metaperfil.com.br
METAZIL
www.metazil.com.br
MÉTRICA
www.metricaesquadrias.com.br
MINAS BOX ESQUADRIAS
www.geraldoesquadrias.com.br
MOMENTIVE
www.momentive.com/pt-br
MP ALUMÍNIO
www.esquadriasmp.com.br
MR BRASIL
www.mrodriguesbrasil.com.br
NAKRAM
www.nakram.com.br
NOPLA METAIS
www.nopla.com.br
OEMME
www.oemme.com.br
OLGA COLOR
www.olgacolor.com.br
ORCA
www.oraluminio.com.br
PASSOLD
www.fachadaspassold.com.br
PENHA VIDROS
www.penhavidros.com.br
PERFIBRAS
www.perfibras.com.br
PERFIL - ES
www.perfilcm.com.br
PERFIL ESQUADRIAS
www.perfilesquadrias.com.br
PERFITECNICA
www.perfitecnica.com.br
PICHU
www.pichu.com.br
PLANE
www.planemetalurgica.com.br
PÓRTICO
www.porticoesquadrias.com.br
PRISMATECH
www.prismatech.com.br
PRM
www.prmesquadrias.com.br
PRODAL
www.prodalesquadrias.com.br
PRODEC
www.prodecnet.com.br
PROJETOAL
www.projetoal.com.br
PWJ
www.pwj.com.br
RAJAS
www.rajasesquadrias.com.br
RCI ESQUADRIAS
www.rciesquadrias.com.br

REINSTAL
www.reinstal.com.br
RIMALE
www.rimale.ind.br
RISSI
www.rissi.com.br
ROTO FERMAX
www.fermax.com.br
SÁ MARTINS
www.samartins.com.br
SAINT-GOBAIN
www.saint-gobain.com.br
SANSITE
www.sansite.com.br
SCHLEGEL
www.schlegel.com
SCHÚCO DO BRASIL
www.schueco.com/web2/br
SEALWAY
www.sealway.com.br
SEAX
www.seax.com.br
SERRIL
www.serril.com.br
SET LINE
www.setline.com.br
SIKA
www.sika.com.br
SOCITEC
www.socitecnet.com.br
SOLUTA ALUMÍNIO
www.solutaaluminio.com.br
SOMFY
www.somfy.com.br
SOMMA ESQ.
www.serralheriadecor.com.br
STAR PEX
www.starpex.com.br
STRUTURA ALUMÍNIO
www.struturaluminio.com.br
SUBLIME ALUMÍNIO
Não possui
TALENTUS ESQUADRIAS
www.talentusesquadrias.com.br
TECHNOFORM
www.technoform-bautec.com.br
TÉCNICA
www.tecnicaesquadrias.com.br
TECNOFEAL
www.tecnofeal.com.br
TERA METAIS
www.terametals.com.br
TOP MIX
www.topmix.com.br
UDINESE
www.papaiz.com.br
ULIMAX ESQUADRIAS
www.ulimax.com.br
UNIBOX
www.unibox.com.br
ÚNICA ESQUADRIAS
www.unicaesquadrias.com.br
VIDRAÇARIA ORIENTE
www.orientevideos.com.br
VISTA CLARA ESQUADRIAS
www.vistaclaraesquadrias.com.br
WINDOR
www.windor.ind.br
YNOLLUX
www.ynollux.com.br

Relação de associados
Dezembro de 2018



Av. Marquês de São Vicente, 121

Bloco B - 16º Andar - Sala 1601

Barra Funda - São Paulo - SP

CEP 01139-001

Tel.: (11) 3221-7144

Fax.: (11) 3221-7521

E-mail: afeal@afeal.com.br

www.afeal.com.br